

部下の力を 引き出す

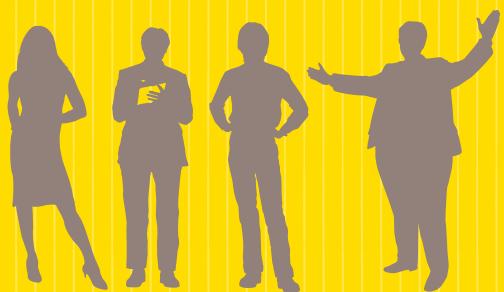
世代や考え方の違いなどにより、
上司として部下との接し方に悩む人へ、
接し方のコツやヒントを
会話例などを挙げながら示した1冊。
月刊「ガバナンス」人気連載の
「間違いだらけの部下指導」を単行本化。

でさる上司の 心得帖

本田有明・著

どうすれば部下を精銳に育てられるか

上司が知つておくべき部下指導の勘どころ



- おせっかいな上司であれ
- 世代間のギャップなど意識するな
- 「いまどきの若者」を賞賛してみよう

— 等々、世の常識とは異なった提言も本書には数多く含まれている。
読者にとって多少なりとも参考になるところがあれば幸いである。(はじめにより)

本田有明
HONDA ARIAKE

1952年神戸市生まれ。本田コンサルタント事務所代表。慶應義塾大学卒業後、(社)日本能率協会に勤務。
1996年に独立。主に経営教育、能力開発の分野でコンサルティング、講演、執筆活動に従事している。

ぎょうせい

●おかげさまで120年、これからの100年も!!

目次

はじめに

第1章 できる上司の心得

- 01 部下のやる気を奪う言葉を口にしていないか
- 02 無意識のうちに革新を妨げていないか
- 03 「ちょっとイッパイ」はコミュニケーションか
- 04 「きれいな酒飲み」と言われる人はどこが違うのか
- 05 「できる上司」はどこでつまずくのか
- 06 切れ者の上司はなぜ『脱線、しやすいのか
- 07 なぜ「報連相」がきちんと機能しないのか
- 08 なぜ部下の話を聞けない上司が多いのか
- 09 なぜあの人の部下は腐ってしまうのか
- 10 なぜあの人は部下に自慢話ばかりするのか

第2章 タイプ別に見る部下育成法

- 11 「理屈屋の部下」はどう対処するか
- 12 「実行が伴わない部下」はどう対処するか
- 13 「被害者意識の強い部下」はどう対処するか
- 14 「勝手にふるまう部下」はどう対処するか
- 15 「青い鳥症候群の部下」はどう対処するか
- 16 「思い込みの強い部下」はどう対処するか
- 17 「問題児の部下」はどう対処するか

第3章 部下の力を伸ばす指導のツボ

- 18 「人を承認する」とはどういうことか
- 19 いまどきの若者はそんなにダメなのか
- 20 「部下育成の5箇条」を自前でつくってみよう
- 21 コーチングだけで部下は育つか
- 22 なぜ部下の話をうまく引き出せないのか
- 23 なぜ部下をきちんと承認・賞賛できないのか
- 24 女性職員の育成はそんなにむずかしいものなのか
- 25 女性職員の活躍を後押しするにはどうすればよいか
- 26 なぜあの人は部下をうまく育てられないのか
- 27 なぜあの人の評価に周囲は首をかしげるのか
- 28 評価にはどのようなバイアスがかかるのか

第4章 部下とともに成長できる上司をめざす

- 29 なぜあの人は部下をその気にさせられるのか
- 30 新人や若手とともに上司も成長する研修を
- 31 パワハラ問題に根本的な解決策はあるのか
- 32 パワハラを未然に防止するには
- 33 「心の健康管理」に細心の配慮をはらう
- 34 人間関係の強い絆をつくる簡単な方法
- 35 「問題意識が高い職員」をどう育てるか
- 36 「クリエイティブな人材」をどう育てるか

関連図書

月刊「ガバナンス」

ぎょうせい／編 (毎月1日発売)

A4変・年間購読料 9,876円 (8%税込) 各号定価(本体 762円+税)

地方自治の「いま」「これから」を知るための実務情報誌。先進自治体の政策情報が満載！

商品に関するご照会・お申し込みは

フリーコール(通話料無料)

電話受付時間：平日9時から17時

TEL : 0120-953-431

Web
サイト

FAX : 0120-953-495

URL : <http://gyosei.jp>

キリトリ線

部下の力を引き出す できる上司の心得帖

四六判・定価(本体1,750円+税) 送料300円 コード 5108044-00-000 上司の心得帖

部

申込書

月刊「ガバナンス」

年間購読料9,876円 (8%税込) 各号定価(本体 762円+税) コード 7135001-00-000 ガバナンス

◎上記のとおり申し込みます。

御住所 (〒 —————)

平成 年 月 日

[社費・公費・私費]

フリガナ
御氏名

(印)

TEL

e-mail

@

●取扱者



株式会社 ぎょうせい

本社 東京都中央区銀座7-4-12 〒104-0061
本部 東京都江東区新木場1-18-11 〒136-8575
TEL : 0120-953-431 / FAX : 0120-953-495
URL : <http://gyosei.jp>