# 自治体現場に精通した著者による 自治体職員へのエール

新人事評価制度が全自治体で義務化!職員の能力を引き出す秘訣が満載

# 人口減少時代を生き抜く

# 自治体職員再論

大森 彌/著 編集協力/自治体学会 A5判·定価(本体2,200円+税)送料300円

- ●「地方自治制度」「自治体現場の実際」の双方に精通した著者が、自治体職員の心構えを語る!
- ●全国5か所で行われた、大森先生の巡回10時間セミナーでの講義、全5講を1冊に。
- ●抽象的な理想論にとどまらない、親しみやすく核心を突いた指摘は、実践の場で必ず役立つ!

例えば「女性職員の働き方」に関しては…

≪妊娠を職場に告げて、もしその職場が陰に陽に迷惑視すれば、職場を気遣う女性職員は肩身の狭い思いをせざるを得ない》 《「産休は権利だから目一杯とらせてもらう、後のことは管理職が考えればよい」とでも言わんばかりに堂々と休む女性職員がいれば、大部屋主義の職場はそうした職員を嫌う可能性がある≫とし、≪妊娠と出産を慶事として祝福する職場環境が必要≫と説く!

- ▶自治体の職場環境・職務意識の実際を熟知した著者ならではの鋭い考察
- ▶問題の本質を的確に捉えた分析は、自治体職員の共感を呼ぶ
- ●「地方創生」「増田レポートの衝撃」「新人事評価制度」「管理職の成り手不足」「職場のメンタルヘルス」…自治体職員を取り巻く諸々の問題を、 最新の動向も交えて解き明かす。
- ●困難に立ち向かう自治体職員を、終始一貫して激励する! 本書はまさに、若手から管理職まで全自治体職員の「バイブル」



# 「開講に当たって」より

どこかの自治体の職員である、あなたへの質問です。

「今のようにものを感じ、考え、行動しているあなたは、自治体の職員として真っ当ですか?」

この自問自答を習慣にして、定年まで自己形成を止めない自治体職員を、どのように育て、激励し、評価するかが、自治体職員論の基本問題ではないかと考えてきました。

しかし、どうして、こんな問いが重要なのか、どのように感じ、考え、行動すれば、自治体職員として真っ当なのか、そもそも真っ当とはどういうことなのか、疑問が湧いてくると思います。

あるいは逆に、自己形成などと難しい抽象的なこと言われても困るし、だいいち、日々の仕事には役立ちそうにないな、という反論が返ってきそうです。もっともです。それらのことを含めて、自治体職員にとって、いま何が大切なことなのか、一緒に考えていこうではありませんか。

#### 自治体職員になると 第1講 は、どういうことか

- 職員は首長(執行機関)と議会(議事機関) の「補助機関」
- П 地方公務員法の扱い
- 「吏員その他の職員」から「職員」へ

#### 地方自治制度をめぐ 第2講 る変化

- 地方分権改革
- 「平成の大合併」について
- 地方分権改革と人材育成
- 民主党政権の「地域主権」
- 国と地方の協議の場の法制化 V
- 3・11と被災自治体への応援 VI
- 暴走首長への対処と地方自治法の改正 VII
- 大都市制度の流動化

- IX 都道府県廃止案—道州制推進基本法案
- X 自治体間連携
- 人口減少時代の到来と地方創生施策

#### 第3講 地域観と自治体職員

- 地域--自然と物と人と出来事
- 地域に関する「臨床の知」
- 廣松傳さんの仕事
- 北海道池田町とKJ法

#### 第4講 自治体職員の職場

- 大部屋主義の職場組織
- 職場には内包されている教育機能
- 職場で仕事を通じて職員を鍛え育てる

# 人事管理と職員の働 第5講

- I 職員の人事管理
- 職員の自主研究活動
- 「人の心組み」こそ人事管理の要諦
- すべての自治体に求められる人事評価と その活用
- V 行政の運営と職員の働き方

## 講義を終えるに当たって

自治体職員は「よき備品」たれ 住民から「納得」を得られる行政の担当者 たれ

難題にこそ取り組む職員たれ 豊かな「知人システム」を築く職員たれ 人口減少時代の地域を守り通す職員であれ

## 嗜者紹介

#### 大森 彌(おおもり・わたる)

1940年東京都生まれ、東京大学名誉教授、東大大学院博士課程修 了。東大教養学部教授、学部長を経て、2000年東大停年後、千葉大学 法経学部教授。05年定年退職。行政学・地方自治論を専攻。現在、地域 活性化センター「全国地域リーダー養成塾 |塾長、全国町村会「道州制 と町村に関する研究会 |座長、NPO地域ケア政策ネットワーク代表 理事。近著に『変化に挑戦する自治体』『政権交代と自治の潮流』『官の システム』など。

# 大森彌巡回10時間セミナー開催概要

○東京 ······2013年9月21日~22日

○京都市・・・・・・2014年1月11日~12日

○佐賀市 · · · · · · · · · 2014年3月1日~2日

○青森県おいらせ町 …2014年7月12日~13日

○島根県川本町 ·······2015年1月11日~12日

# 商品に関するご照会・お申し込みは

フリーコール (通話料無料) 電話受付時間:平日9時から17時 FAX: 0120-953-495 サイト TEL: 0120-953-431

URL: http://gyosei.jp

■個人情報の取り扱いについて

【利用目的】 ご注文に関するお客様への連絡、配送、代金の請求及びメール等による商品の案内に利用させていただきます。 【第三者提供】 お預かりした個人情報の第三者への提供はありません。

「第二者提供」 お預かりした個人情報の第三者への提供はありません。 【委託】 利用目的の範囲内で業務を行うために、個人情報の取扱いを委託する場合があります。

【個人情報提供の任意性】 個人情報の提供はお客様の任意となりますが、商品のお届けなどに誤りが生じないよう、正確にご記入願います。

【開示等の求めに応じる手続】 利用目的の通知、開示、内容の訂正、追加又は削除、利用の停止、消去及び第三者への提供の停止等をお求めの際は、次の窓口に

【個人情報相談窓口】 株式会社ぎょうせい 出版営業部 営業課 電話03-6892-6562 受付時間 平日9時~17時

【個人情報保護管理者】 情報管理担当執行役員



部

キリトリ線

上記「個人情報の取り扱いについて」に同意し、下記図書を申し込みます。

平成 年 月  $\mathbf{H}$ 

閗 认

#### 目治体職員再論 人口減少時代を生き抜く

A5判・定価(本体2,200円+税) 送料300円 コード 5108173-00-000 職員論

〔社費・公費・私費〕

御氏名

御住所(〒

(FI) TEL

e-mail

※送料は平成27年7月時点の料金です。

●取扱者



(H27.7)

株式きょうせい

〒136-8575 東京都江東区新木場1-18-11  $\mathtt{TEL}: 0120\text{--}953\text{--}431/\mathtt{FAX}: 0120\text{--}953\text{--}495$ 

URL: http://gyosei.jp

ISBN978-4-324-10027-1 コード 5108173-00-000 職員論